# DOME TO THE





# (シリーズ) 彭門

## 昔ながらの人と人との関係(やりとり) を大切にした、地域密着の 総合食材業をめざして」

有限会社魚広 代表取締役 廣田 諭宇祐 氏

## アポイントを取って一人で町長と

20分もの時間を使い、中小企に訪れた矢巾町高橋町長は、18回経営研究集会の来賓挨拶 業の地域での役割と今後への ルで行われた岩手同友会の第 昨年11月に紫波町のオガー 熱くお話いた



例の策定にむけて検討し が町でも中小企業振興基本条 だきました。そして最後に「わ い」と話されました。

あらためて本音を聞きたかっ の存在をどう見ているのか、 はなぜ中小企業振興基本条例 長室に向かいました。「町長 アポイントを取り、一人で町締役の廣田氏は、翌日町長に 長であった、何魚広 た」と当時を振り返って話し に興味をもってくださったの 当時矢巾町商工会の青年部 地域にとっての中小企業 代表取

と耳元で囁かれながら育っ あんたは魚屋を継ぐんだよ」 ざしました。「小さい頃から 巻東高校に入学、甲子園を目 野球に没頭し、高校時代は花 の四代目として生まれます。 廣田氏は、 と話す廣田氏。 矢巾町の旬魚広 飲食店、

> 広に入社します。 卸の勤務を経て、 魚

見ているのか」の6つの質問 社は何を売っている会社か」 指針を創る会(当時)に藁を た。そこで岩手同友会の経営 き誰も教えてくれませんでし もっと知りたい、と思ったと かしいざ会社の経営について んどん増えていきました。し を重ねる中で魚広ファンはど 粘り腰と明るい性格で、経験 ては持ち前の野球部で鍛えた り方や接客、店づくりについ はありませんでした。魚の切 な存在なのか」「社員をどう な会社にしたいのか」「わが ために経営するのか」「どん も掴む思いで飛び込みました。 地域にとってわが社はどん 「わが社のお客様は誰なのか<sub>」</sub> そこで聞かれたのが「何の しかし後継は簡単なも 0)

## 自分が動くしかな地元に根を張った

だ立ち尽くすしかありません 上げて発表していく。その姿 将来への展望をどんどん作り 経営の考えや、地域への思い、 でした。同期の仲間が自分の えたことすらない。最初はた 「こんな質問をされても、考

矢巾でも大きく影響してきま

ができず悔しい思いをしまし 自分ではすぐに生み出すこと を見て本当に焦りましたし、 た」廣田氏は振り返ります。 実は来月、矢巾中学校の生

聞く予定です。 な人になりたいですか?など 生徒には夢は何ですか?どん るのか」を伝えます。その後、 と、「何のために経営してい て行き、会社では魚広の歴史 盛岡の市場に朝早くから連れ

され、 りが薄れてきています。今後 が、むしろ人と人とのつなが 大きく変わりつつあります す。「実は私が小さい頃から 来を不安視しているといいま若手の経営者は皆一様に、将 の活性化に大きな役割を果た うに見えます。確かに昼間人 Ļ ます。医大が来たことで町が ティがどんどん衰退化してい 比べると、地域のコミュニ かしながら、廣田氏をはじめ しているように感じます。し 口は増え、駅前も綺麗に整備 人口減少と少子高齢現象は、 昨年医大が矢巾町に移転 町は活況を呈しているよ 医大の移転の効果は町

あった廣田氏は、生徒さんを 経営指針を創る会での経験が たいと、希望してきました。 徒さんが魚広の職場体験をし



す。 くしかないと思いました」 と関わるのが好きな自分が動 経営を担っている自分が、 い。だったら地元に根付い 誰かが動かないとい け 人 てな

### はじまったと気づいた瞬間から 「すべてが繋がっている」

巾町商工会と廣田氏が連携の広がる前のことですが、矢今年1月、まだコロナ感染症 り興味のない雰囲気だった参 来を構想するワークショップと合同でSDGSと地域の未 を開催しました。最初はあま し、地元企業やPTAの方々 動きが変わっていきました。 葉でした。そこから廣田氏 そんな折に聞いた町長

いた瞬間がありました。べてが繋がっている」と気づ そんな姿を横で見ていて、「す 域のことを熱く語っている。 きて、最後はいつの間にか地 加者が、どんどん入り込んで

をはじめました。 ロナ禍の中で早速新たな挑戦 そう思った廣田氏は、このコ めになることをやればいい。 ら自分たちから地域の人のた 域を良くするために、自社か 良くなっていく。だったら地 たそこに繋がっている何かが 何かが一つ良くなると、ま

の要望への徹底対応です。 りシート」でのお届け先から りも特長は、「お客様やりと 300枚配布しました。何よ たチラシを町内にまず2千 月以上も社内で真剣に議論 ました。コロナ禍の中で1ヶ 届け」サービスをスタートし トで食材宅配サービスをす 方向けに、野菜や肉魚をセッ 方や、共働きで忙しい主婦の 一人暮らしのお年を召した 最終的に手書きで作成し 「らくらく買物べんりお

社内でも情報を徹底させ、 りました。そこで次回からは ことができないとの相談があ とです。結石症の方が食べる れん草をお入れしたときのこ 例えば、セットの中にほう

> 立っています。 ていたときの経験が大きく役 れは冷凍食品の卸会社に勤め まで入れる徹底ぶりです。こ ヘイヤに変更、 提案レシピ

鍛えられた」と話します。 のつながりのなかで、本当に るようになりました。「人と 望や食への思いを伝えてくれ 田氏に、心を開いて様々な要 れなかった調理長が、笑顔で 房に行くと、最初は話してく へこたれずに何度も訪れる廣 営業として食材を届けに厨

# **を現代に** 行商から始まった思い

ご子息への思いが繋がってい と繋がっていきます。 ほしい」そんな思いが食育へ で考え判断できるよう育って ではできなかった、自分の頭 い。そのためにも、自分自身 域で幸せに生きていってほし ます。「息子たちにはこの地 るようになりました。これは、 という手作りニュースを入れ 験から「うおひろ なっていますが、こうした経 への食材のお届けが多く 最近では地元の保育園や施 お知らせ

に食材は年中手に入るし店頭 い世の中になっています。特 『旬』を感じられ

> 季節のものが一番栄養価も高 言われたんです。」 格の安い他社も選べるよ』と 使いたい。そうでなければ価 節を感じられる食材をいつも 当の方に聞いていったら、『季 材を届けるときに事業所の担 元んでい 色も綺麗。一軒一軒食 います。 でも実は

り)を大切にし、 らの人と人との関係(やりと ら販売したそうです。昔なが お客様と楽しく会話をしなが 訪問し、集まっていただいた ヤカーを引いて音を鳴らして 時内陸では魚の流通が少な 行商から始まった魚広。当 魚を食べたいお客様にリ 販売お届け

> して、 き継いでいます。 する地域密着の総合食材業と 四代目もその理念を引

まり、 は、 目には矢巾町の将来像を一人 ンストーミング、そして二日 ら紐解く地域課題の確認に始 ワークショップはSDGSか 志です。休日返上で開催した されました。主催、声がけ人 向けたワークショップが開催 二日間の振興基本条例策定へ ど33名が集い、矢巾町役場で 町の職員と地元企業経営者な ひとりがデザインするとい 7月23日24日の両日、 とことん考え尽くす内容 廣田氏と矢巾町役場の有 参加者全員でのブレー

でした。

ます」 ら動く。 そ本気で関わり合い、向き合 球、そして地域について今こ う。私たちが次世代に残す地 地球上からなくなってしま 魚や野菜も水もこのままでは 必ず地域は元気になる。食糧、 致団結し連携協力して進めば 少していく。だからこそ今か い取り組んで行く時だと思 廣田 域から間違いなく人口が減 氏は話します。 地元企業、行政が一

す。 思いがコロナ禍の困難な状況創業者の行商で歩んできた 0) 今花開こうとしてい



## S D G s と 地 つけ

# 〜矢巾町で紫波花巻支部が 20AYワークショップを開催

5

が集い開催しました。 や地域おこし協力隊含め23名 参加いただき、地元の経営者 課を超えて職員の方々が9名 催しました。当日は矢巾町の と称したワークショップを開 未来をデザインしてみよう」 課題を結びつけて、 の方々と、 波花巻支部主催、 7月23日、 「SDGsと地域 24日の両日、 矢巾町職員 矢巾町の 紫

営者で昨年から中小企業振興 役場職員の皆さんと地元経



まで進めてきました。 度も学習会を続けながらここ の思いで一致し、これまで何 らじっくり取り組むべき」と 最も重要。 何のために何を目ざすのかが 例は自分たちが将来に向けて を担う担当者の皆さんが「条 め地元の経営者と行政の現場 をスタートしました。 工会青年部のメンバーをはじ 基本条例の制定へ向けて研 地域の現状認識か 地元商

# ける時間は特別な時間自分の脳みそに問いか

名に。2日間ともに朝9時30 想したメンバーは最終的に23 8人参加があれば十分」と予 語る」ものでした。当初「7、 を結びつけて、地域の未来を 今回の「SDGsと地域課題 計画したワークショップは、 よ取り組みのスタートとして 広がりの中でしたが、いよい 新型コロナウイルス感染の

ジュールながら、最後は時間 すほど、充実した、内容の非 が足りず、「また次回に」と話 時 常に濃い2日間となりました。 分から18時30分までの一日9 1テーブル3名~4名が一 間 こというハードなスケ

ピン活き生き地域」「農林業 な、 も苦しみながらも嬉しそう 別な時間です。皆さんの表情 することのなかなかない、特 出していくのが一日目でした。 ざ解決へ向けたアイディアを 中心となる課題を抽出し、い は悪循環の一途。その中から ると出てきます。まさに矢印 のは何かを明確にしていきま そしてその原因になっている 題は何かを出していきます。 まず地域の主たる問題点、課 の育成」そして「教育」です。 保全」「中小企業育成・産学 日 でも目につきますし、するす マイナス点というのはいくら 官連携」「100歳時代ピン 間通 続ける時間は、普段は経験 とことん自分の脳みそに問 不思議なことになんでも 「エネルギー循環・環境 でも早く解決の糸口を生 しで取り組むテーマ

> れてきます。 み出したい、という感情が現

### ビジョンは描い 動き出す た瞬間に

ました。 ショップはここで終了となり めます。のべ18時間のワーク さに絵に描いた餅は、 は、「絵」に描いたとき、 で考えた解決へのストーリー 破っていきます。自分が本気 描くストーリーで見事に打ち 壁のようなテーマを、 員が自分の解決したい大きな となりました。最終的には全 取り入れたグループでの実践 な、 アを生み出すデザイン思考を 二日目は、これまでの経験 からは想像できないよう 新たな発想からアイディ 歩き始 自らの ま

まされたと思ってどっぷり浸 分がいた」「むしろ経営者が まったく見えず最後はわがこ 予想しながら参加したが、 事に覆された。進行役がどん だった」「予想した進行が見 とに真剣に向き合っている自 な方向に持って行きたいのか 番頭が固くなっている。だ 「あっという間の二日間

とを確認しました。



値

ば、 で帰宅しました。 皆さん興奮冷めやらない様子 は描いた瞬間に動き出す」… 市 かってみるべき」「地域内で 民で参加型で何度もやれ 町が変わる」「ビジョン

き、 て、更に議論を重ねていくこ 業振興基本条例の制定へ向け けになりました。今後中小企 かけがえのない信頼で結びつ が重なるなか、 の違いなど、いくつもの障壁 コロナ禍、行政と企業の立場 りません。4連休の丸二日間、 緒に本気で考えたことは、 難しいことに向き合うと 間違いなく大きなきっか 解決の方法は対話しかあ 地域の未来を

## 組織委員会

氏の経営する矢巾町のカフェ

ロマ木朋

### 新会員オリエンテーション 2020第1回

### 素晴らさを実感! 本音で相談できる仲間の

れぞれの地域で開催されまし 員オリエンテーション」がそ 織委員会主催で「第1回新会 部主催、8月21日 (金) は組 8月19日(水)紫波花巻支

理を提供したいと起業しまし 使って体に優しくおいしい料 しさを改めて実感し、食材を り、この地域の食材の素晴ら たが、生まれ育った花巻に戻 ストランで仕事をしていまし 仕事を始める前は、県外のレ しました。佐々木氏は「この ら和やかな食事からスタート に優しい食事をいただきなが 作りベーコンなどを使った体

た。今回の会場は新会員の若 新会員とゲストを囲みまし 花巻支部の幹事の皆さんが、 紫波花巻支部では新会員1 ゲスト2名が参加。紫波



佐々木氏(正面右)を囲んで

でいきたいです。」 今後も皆さんと、一緒に学ん 当に心強く思いました。ぜひ る皆さんがいることを知り本 も考えていることも相談でき で同友会は本音で語り、悩み も今日のオリエンテーション 矢先のコロナウイルスの問題 た。やっと軌道に乗ってきた にくじけそうになります。で で、正直言って飲食店は本当 」とお話

は新会員2名が参加。中村組 21日のオリエンテーション

> りました。」と報告されました。 社員を採用できるようにもな 方向に変わっています。そし 少しずつですが変化して良い 日々学び続けていった結果、 てすぐ会社はよくなりませ した。でも、創ったからといっ 念を創り、日々実践してきま 経営指針を創る会で会社の理 村氏は「同友会に入会して、 告をしていただきました。中 これまでの経営についての報 同友会に入会したきっかけや て同友会?」というテーマで 自社の理念という柱をもって しい事もありました。でも、 ん。これまで本当に厳しく苦 委員長 何よりも今年新卒の新入 (侑くらし建築工房

きましたが、しかし、このコ り添って心をこめて生産して ています。これまで自然に寄 ビー)を中心に野菜を生産し リーフ(マイクロ・ミニ・ベ した。また㈱耕野 代表取締 きたい」と感想をいただきま 者の皆さんと一緒に学んでい ました。これからも先輩経営 年退職し、一念発起し起業し の村井淳氏は「行政マンを定 COMPANY 代表取締役 新会員の㈱ムライロ 安藤誠二氏は「わが社は



村井氏 新会員の安藤氏、

りました。 皆さんの知恵を借りながら学 業経営の大変さを実感し、 んでいきたい。」と感想があ んでいます。ぜひこれからも 不安で見えなくなり改めて農 悩

開催していく予定です。 考えている方対象に今後毎月 れから同友会に入会したいと は新会員の皆さん、そしてこ 新会員オリエンテーション

### 年 部

~どんな状況でも 目指し切磋琢磨する!」 次代を創る経営者を 学びと実践を続ける~

新体制で2020年度をスタート 2020年度の青年部は、 

> れスタートしました。 議案から第6号議案が承認さ の同意書をいただき、第1号月6日に青年部会員の過半数 会は書面での総会となり、 新型コロナウイルスのため 8

日化サービス㈱ 代表取締役猿子祐太氏、副部会長は岩手会長侚猿子園芸 代表取締役会長は岩手 く体制が変わりました。 **恂昆石材店 昆卓広氏に新** 吉田巧氏、 同じく副部会長に

り組んでいる企業を1泊で訪アーと称し他県で先進的に取て学びました。また研修ツて学びました。また研修ツー議論し、部会員から報告者月議論し、部会員から報告者 輩の経験に学ぶと共に、同世目的である、青年経営者が先 る経営者になることを目指 ながら資質を磨き、 代がお互いに切磋琢磨し合 基礎を受け継ぎ、さらに会の もできました。今年度はその に参加し、全国とのつながり 東北ブロック連絡会に積極的 同時に中同協青年部連絡会、 など、交流も深めてきました。 問し実際に経営者の話を聞く や学びたい事をマネージャー 基礎を固め、自分たちの課題 これまで2年間、部会として 青年部は2018年発足 次代を創

# バトンは確かに受け取った!

力で青年経営者として同じ世 からさらに深く、 思っています。こんな時代だ うことを止めてはならないと 状況でも『学んで実践』とい 年部としてはどんなに過酷な スタートは遅れましたが、青 型コロナウイルス禍の中で、 が引き締まります。 上さんのバトンを受け継ぎ身 の川村さん、前副部会長の川 上げてくださった、前部会長 作ってここまで青年部を盛り から試行錯誤しながら基礎を ら3年目。これまで発足して は、「青年部が発足してか 新部会長となった猿子部会 若さと行動 今年は新



新体制の青年部役員

む計画です。 業訪問、研修ツアーなど取組リートーク、先輩経営者の企 字の勉強会、ウインターフ10月から専門家を招いての数 込みを語りました。今年度は成長していきたい。」と意気 代の仲間と切磋琢磨して共に

## 碰

ず、予定の時間を2時間も超 えた内容となりました。 ンチも相まって、話題は尽き 交換会でしたが、美味しいラ となった幹事会を兼ねた情報 されました。2月以来の開催 В 6 ricks・808で開催 日 気仙支部情報交換会が8月 (木)、 陸 前 高 田 0)

取り組みなど、コロナ禍の中話や、新たな「発酵の里」の街地にオープンする新店舗の りが形になってきました。こ 励まし合う姿がありました。 共鳴したり、盛り上がったり でも広がる挑戦への思いに、 がら続けてきた方が、中心市れまで仮の店舗で踏ん張りな 漸く本腰を入れてのまちづく みも大きく変わりましたが、 震災から9年が経過し町並 たまっていた思いを出し 元の飲食店を応援しよう

めた情報交換会となりました。 ようと、あらためて結束を固

一社もつぶさない」を実践し



情報交換会で語り合う気仙支部

時代」の実体験報告を続けて ぱり声がけしかないね」。震 のためにも丁寧な声がけで いくことを確認しました。そ いここまできました。来月以 同士が声を掛け合い、援けあ どんな環境でも地域の経営者 災時もそうでしたが、最後は 笑いが止まりません。「やっ 太ってしまった」などと話し、 イクアウトをしている方は、 あ まりの旨さにこんなに 例会を再開し、「コロナ 毎日社員全員で弁当のテ

5人の参加者が普段通り集 という切実な話から、 うにか知恵をかしてほしい」 庫が予想以上に動かない。ど ベントが全くなくなって、 から始まりました。「実はイ い、日常の取り組みミニ報告 催し続けてきました。 をキーワードに毎月行事を開 禍の中でも「活動を止めない 参加して「こうした動けな ネルギーシフトの欧州視察に 遠野釜石地区では、 今回も コロナ 昨年エ 在



コツコツと学びあう遠野釜石地区

いは同じでした。本音でこれ月は例会を再開しよう」。思気になっていきました。「来だん会場は熱気に満ちた雰囲 換会となりました。 他にはありません。「やっ だけ胸襟を開いて話せる会は それぞれが話すだけで、だん ていなかった思いは格別で、 など、やはり6ヶ月近く会 が、後継者の話や新店舗の話 の直接会っての交換会でした た。他地域と同様に2月以来 情報交換会が開催され (木)、ベリーノホテル一関 同友会だね」。あらためて 県南支部でも、 8 月 20 ま

されます。 頃抱えている思いを率直に出 る」という方など、 にもの凄く気持ちが傾いて の将来のあり方や活用の仕り 状況の中だからこそ、 自分が日 山 17

経営と実際の収支について、され、冬場に地区全員で農業 とになりました。 シリーズで勉強をしていくこ の話が出ているとの話題が出 ぜひ数字の勉強がしたい」と 継 者については、「農閑期になかでも地元の若手農業後

## 県南支部情報交換

る恵まれた環境です

シリーズ コラム28

池田憲昭氏

中涼

が

で、日常的に「森林浴」も「湖に訪れるドイツ有数の景勝地くさんの人たちが保養に観光ヴァルツヴァルト地域は、た クの繁華街で 水浴」も活気あるフライブル んでいる南西ドイツのシュ 業と農業の町で育ったので。 くなります。佐世保近郊の 年に一回は潮風 25年以上住 にあたりた もでき

ツアーができてしまう環境で う若気の到りで強行軍の1日 田の海岸で夕日を拝む、とい す した盛岡も同じく「内陸」で ありません。大学時代を過ご 帰りで気軽に行ける距離では アルプスを超えて600㎞。日 6 0 0 |陸で朝日を拝んで、夕方秋 0) 北 朝3時に車で出発し、 海やバルト 南の地中海までも 海ま で

切ってまだ行ったことが 自由になったので、思い末からEU内の行き来が かけていましたが、6月い海辺は無理かなと諦め することが慣例になって 家族で海に行って潮浴を います。 かった南フランスのピ ったので、 たので、南欧の暖か今年はコロナ規制が 山脈の手前まで行 昨年 はクロアチ 夏休み

足りないのが「潮浴」です 唯 感じられるので。 だし、子供が騒 たち家族の

で、 村の う伝統的なローテク技術で、 光を遮る分厚い木の雨戸とい ながっしりした石造りの建物 ユーロくらいでした。伝統的まって諸経費込みで1泊90 80平米くらいの3DK、シャ トメントに宿をとりました。 内陸に入ったところの小さな 日中35度くらいになっても暑 でしたが、石が持っている 凌げました。 クーラーはなく扇風機だ 中心部の古建築のアパー 回 蓄熱冷却作用と、 が2つあり、5人で泊 は、 海から10キロ 昼間日

る小鳥たち、その

「3部合唱」

をして宿の隣にあるパン屋さ ッサンを買い軽めの朝食を に並んで焼きたてのクロ 、鳥の声で起きて、マスク

あったな、と思い出しました。

沿った夏の過ごし方が

うなのんびりしたバイオリズ

く、日本の田舎には、そのよ ラーもそれほど普及していな

プロフィール 1972年長崎県生まれ 岩手大学人文社会科学 部(ドイツ文化専攻)卒業 ボプライブルク大学森 環境学デープローム課 程(修士相当)卒業 点に、ドイツ環境視察セミ ナーのオーガナイザー、 異文化マネージメントのトレーナー、企業エクトの通 リーディーリストとして まで、ディーナリストとして 活躍されています。2011 年9月Arch Joint Vision 社を設立 現代表。 キッチン付きの民泊を選 ホテルなどに泊 いでもあま 17 いうち砂浜に出かけて海水浴 し、昼食はスーパーで買

土地の人たちの生活や文化 り気にしなくていいし、その まるよりはるかにリーズナブ

に戻って、 でワイワイガヤガヤおしゃべ地のカフェのテラスで深夜ま回って遊ぶ地元の子供達、路 の樹冠で就寝前の一騒ぎをす りする大人たち、プラタナス きて夜中11時くらいまで駆け 歌が流れる時間帯に外に出て 日本では「夕焼け小焼け」の樹に囲まれた村の中心広場。 剪定されたプラタナスの街路 アパートの目の前は、 めの遅い夕食を取りました。 が沈んだあと夜9時過ぎに宿 と散歩し、海に釣りに行き、日 いません)、夕方は村をちょっ ら4時くらいまでは外に出て て食べ、少し昼寝して 物して宿に帰ってきて調理し 本では「夕焼け小焼け」の 、たちも一番暑い午後2時か 冷えたワインで軽 (地元) 綺麗

●池田憲昭さんへのご連絡・ご質問はメールでどうぞ。 e-mail ikeda@arch-joint-vision.com

### ドイツ学びの旅 視察セミナ

ところで自然に寝る、という り本を読んだりして、疲れた を聴きながら、ゲームをした

つ た

過ごし方をしました。 南欧のバイオリズムに沿

私が子供のころは、

ク

**BIO SLOW** 木の建築 食 自然医療 都市農業 地域創生 企業経営 グリーンインフラ

www.arch-joint-vision.com



い大会最強素材部門」い大会最強素材部門」が年末に開催された」 甘く、みずみずしく、ぬければし、そのままフライパし、そのままフライパし、そのままフライパルで、今のはインプルに、地はインオイルで。今のボーベキューの食材とよれずして、みずみずしく、ぬおすすめです。 N大会最強素材部門」でグラんの宝物グランプリJAPA昨年末に開催された「にっぽ「白い果実フローズン」は、 4 (3Lサイズ10本入り)価格は、白い果実フロー 円 (税込) お問合せ -の食材としてもルで。今の時期ンプルに、塩とオンリンをだけます。 1 4

株式会社馬場園芸ま





くり焼くだけで美味しくそのままフライパンでです。冷凍庫から取り出冷凍のホワイトアスパラー

売いたしました。

果実フロー

ズン」を

まるで、フルー

ッの

ように

として「フルーツアスパー株式会社馬場園芸は、新



携帯サイトはこちら

www.si-dsg.com









